

РІЧНИЙ ЗВІТ 2022



NAKO
ТІ УКРАЇНА · TI-DS

Незалежна антикорупційна
комісія (НАКО)

ЗМІСТ

1. Про нас	4
2. Вступне слово виконавчої директорки НАКО Олени Трегуб	5
3. Стратегічні цілі та результати НАКО	7
Ціль 1: Допомога Збройним Силам України, Міністерству оборони України та Українському ветеранському фонду в реалізації порядку денного «Жінки, мир, безпека»	8
Ціль 2: Сприяння належному врядуванню в оборонному секторі України та моніторинг корупційних ризиків під час війни	10
Ціль 3: Підтримка Верховної Ради України в розбудові підзвітності в секторі оборони та оборонних реформ	13
4. Міжнародна адвокація й комунікація в умовах повномасштабної війни Росії проти України	15
5. Фінансовий звіт	18
6. Структура організації	19
7. Донори та партнери	21
8. Нотатки	22
9. Контакти	24

ПРО НАКО



Незалежний антикорупційний комітет з питань оборони (НАКО) — це незалежна громадська організація, що протидіє корупції та просуває належне врядування в секторі безпеки і оборони.

Мета діяльності НАКО — знизити ризики корупції шляхом проведення якісних досліджень, ефективної адвокації та підвищення обізнаності населення. НАКО аналізує корупційні ризики та інші виклики для доброчесного врядування у сфері національної безпеки України і надає відповідні рекомендації державним органам. Ми сприяємо підвищенню прозорості та підзвітності державних органів перед су-

спільством та прискоренню реформ у сфері національної безпеки, а також здійснюємо громадський контроль за антикорупційними перетвореннями державних структур безпеки і оборони.

НАКО була заснована у 2016 році як Незалежний антикорупційний комітет з питань оборони Програмою протидії корупції у сфері безпеки та оборони Transparency International Великобританія та Transparency International Україна. У 2019 році НАКО стала окремою громадською організацією. Нині НАКО зберігає стратегічне партнерство з рухом Трансперенсі.

ПОПРИ ВІЙНУ ПРАЦЮЄМО ЗАДЛЯ ЕФЕКТИВНОГО СЕКТОРУ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ



ОЛЕНА ТРЕГУБ,
виконавча директорка НАКО

Протягом останніх п'яти років команда НАКО як частина громадянського суспільства невпинно працювала над тим, щоб посилити сектор безпеки і оборони України, зробити його більш стійким до корупції, прозорим і підзвітним, а відповідно й більш ефективним. Безумовно, ми усвідомлювали реальність загрози з боку Росії й вбачали своєю метою посилити Українську державу в умовах таких ризиків. Нашими пріоритетами завжди були посилення громадського контролю за сектором безпеки і оборони, зниження засекреченості в цьому секторі, реформування оборонних закупівель і трансформації оборонної промисловості.

Для нас, як і всіх інших, було великим шоком на власні очі побачити, що загроза ззовні стала реальністю, коли Росія розпочала повномасштабне вторгнення. Водночас ми побачили результати нашої праці, адже наша держава вистояла. Ми переконані, що сукупність реформ у секторі безпеки і оборони, над якими працював уряд спільно з громадянським суспільством, допомогла розбудувати більш прозорий сектор, з якіснішим урядуванням і підвищеним рівнем дисципліни. Завдяки цьому сектор безпеки і оборони України виявився значно ефективнішим, ніж багато хто вважав. Попри те, що процес реформ ніколи не був легким, натомість неодноразово відбувалися відкати, він, безперечно, допоміг

трансформувати сектор безпеки і оборони в більш підзвітний, прозорий і відповідно ефективний.

Ми переконалися, що реформи в секторі безпеки і оборони можливі навіть у контексті високих політичних ризиків, потенційних безпекових ризиків і конфліктів інтересів. Інвестиції донорів у реформу підзвітності виявилися ефективними й продемонстрували, що це може підвищити стійкість і спроможність країни захищатися.

В умовах війни команда НАКО продовжує працювати над пріоритетними для нас напрямками реформ. Україна як держава не лише вистояла під час повномасштабної війни Росії, але й далі працює і втілює реформи, і в цьому вона потребує допомоги громадянського суспільства. Водночас, на жаль, маємо визнати, що реформи через повномасштабне вторгнення уповільнилися.

Також гостро постало питання прозорості в секторі безпеки і оборони. Бюджет Міністерства оборони України зріс вдвічі, і, безперечно, корупційні ризики теж підвищилися. У таких умовах потреба демократичного нагляду за цими грошима як ніколи нагальна. Під загрозою опинилися парламентський і громадський нагляд.

Уже зараз майже немає підзвітності

оборонних закупівель. Раніше НАКО як громадська організація могла моніторити такі закупівлі, зокрема завдяки запитам на доступ до публічної інформації. Зараз такий моніторинг неможливий. Про зловживання можна дізнатися вже з відкритих кримінальних проваджень. Позитив полягає в тому, що наші антикорупційні органи, зокрема Спеціалізована антикорупційна прокуратура, працюють досить добре в умовах війни. Добре, що ми обрали керівника САП влітку. Ми бачимо, як зростає кількість справ. Це вселяє надію, що певний контроль таки є, але на рівні покарання. Потрібний нагляд ще до того, як зловживання відбулося. Тому роль громадянського суспільства важлива навіть під час війни.

Водночас через повномасштабну війну в нашій організації з'явилися нові напрями роботи, критично важливі для підтримки держави саме зараз. Зокрема, у відповідь на запит з боку уряду України ми досліджували прогалини в антиросійських санкціях і надавали рекомендації щодо того, як можна їх «закрити». Також на прохання НАЗК ми дослідили компоненти західного виробництва в російських дронах, завдяки чому вдалося посилити роботу держави Україна в питанні антиросійських санкцій. Наші ре-

комендації з цих питань почули на найвищому рівні – від світових медіа на кшталт «Wall Street Journal» до урядів різних країн, від США до Європейського Союзу.

В умовах повномасштабного вторгнення ще більш актуальною стала робота в напрямі реалізації порядку денного «Жінки, мир, безпека». У 2022 році склад української армії кардинально змінився. До Збройних Сил прийшло багато різних людей, які не планували бути військовими. Це представники різних професій, національностей, гендеру тощо. Усі вони захищають нас від небезпеки ціною власного життя і цим щодня доводять відданість Батьківщині. Відповідно всі вони мають однакові права й гарантії з боку держави незалежно від того, чи йдеться про жінку, представника ЛГБТ-спільноти, кримського татарина чи людину з інвалідністю. У співпраці з Українським ветеранським фондом НАКО працює над тим, щоб підвищити в суспільстві обізнаність про різноманіття в армії та серед ветеранської спільноти й гарантувати юридичну допомогу сім'ям військових і ветеранів, яким потрібно відстоювати свої права.

Усе, що команда НАКО робила у 2022 році, – це наш внесок у перемогу України.



СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАКО

Після початку повномасштабного вторгнення в лютому 2022 року НАКО, як і вся країна, була змушена перебудовувати роботу та визначати додаткові пріоритети. До запланованих напрямів роботи додалися заходи екстреного реагування. Так, у цьому році ми працювали над зниженням рівня секретності, розвитком оборонних закупівель, просуванням порядку денного «Жінки, мир, безпека», оцінюванням та зменшенням корупційних ризиків у сфері безпеки і оборони, розвитком спроможностей парламенту й системою демократичного цивільного контролю тощо. Також НАКО допомагала уряду України дослідити прогалини в санкційній політиці проти російського оборонно-промислового комплексу й надала конструктивні пропозиції щодо того, як зробити її більш ефективною. Ці рекомендації впроваджені на різних політичних рівнях. Окрім цього, НАКО долучилася до коаліції впливових українських громадських організацій, які допомагали Києву посилити стійкість держави завдяки міжнародній адвокації надання допомоги Україні.

Результати:

- **ухвалено Антикорупційну стратегію України до 2025 року**; розділ про зниження корупційних ризиків у сфері безпеки і оборони напрацьовувався НАКО у співпраці з партнерами;
- НАКО **надавала експертну підтримку парламентському Комітету** з питань національної безпеки, оборони та розвідки в питаннях, таких як посилення

демократичного цивільного контролю, державна таємниця та реформа Служби безпеки України;

- **понад 500 ветеранів і членів їхніх родин отримали юридичну підтримку** в межах спільної «гарячої лінії» Українського ветеранського фонду та НАКО;

- за підтримки НАКО Український ветеранський фонд організував **візит ветеранів і їхніх сімей до США** задля обміну досвідом між ветеранами обох країн й адвокації потреб ветеранів на політичному рівні;

- НАКО **дослідила наявність компонентів іноземного походження в іранських дронах**, після чого США та низка європейських країн вжили додаткових заходів для усунення прогалин у санкційній політиці;

- у співпраці з Міжнародним партнерством з прав людини (IHPR) НАКО **працювала над дослідженням**, у межах якого підтвердилося, що західні компоненти для зброї постачалися до Росії вже після повномасштабного вторгнення. Дослідження буде презентоване у 2023 році;

- у співпраці з ГО «Інститут гендерних програм» НАКО **завершила соціологічне дослідження** про доступ жінок до військової освіти в Україні;

- представники НАКО в складі коаліції українських громадських організацій **узяли участь у низці адвокаційних поїздок**, зокрема до США, Південної Кореї, Швейцарії, Франції, Польщі тощо.



ЦІЛЬ 1: ДОПОМОГА ЗБРОЙНИМ СИЛАМ УКРАЇНИ, МІНІСТЕРСТВУ ОБОРОНИ УКРАЇНИ ТА УКРАЇНСЬКОМУ ВЕТЕРАНСЬКОМУ ФОНДУ В РЕАЛІЗАЦІЇ ПОРЯДКУ ДЕННОГО «ЖІНКИ, МИР, БЕЗПЕКА»

Дослідження

У 2022 році НАКО провела два масштабні дослідження становища жінок у Збройних Силах України та доступу до кар'єри. Перше дослідження стосується гендерних бар'єрів у вступі та просуванні жінок на військовій службі, тоді як друге — доступу до навчання у військових закладах.

Дослідження кар'єрного шляху жінок у Збройних Силах України на прикладі одного з командувань відзначило як позитивні зрушення, так і можливості для подальшого розвитку. Так, в українській армії відсутні юридичні перепони для жінок обіймати посади рядового, старшинського, сержантського чи офіцерського складу за будь-якими військово-обліковими спеціальностями. Однак реальні показники участі військовослужбовиць у процесі ухвалення рішень і представленість жінок на керівних посадах залишаються низькими.

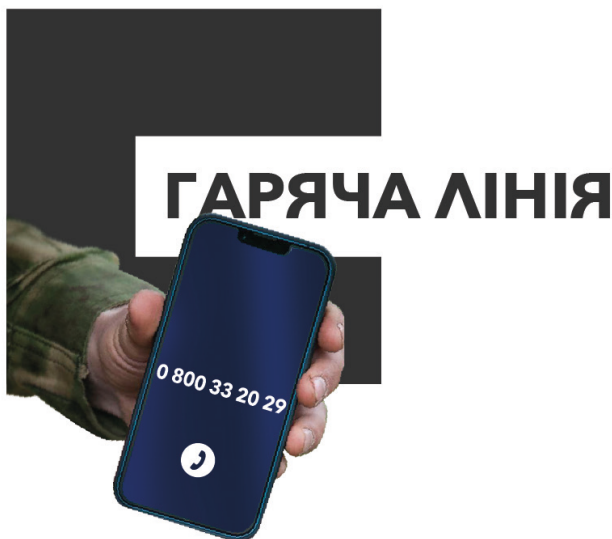
Відповідно НАКО рекомендує вжити низку організаційних, нормативних і комунікаційних заходів. Зокрема, необхідно вилучити дискримінаційні норми з чинного правового регулювання, приділяти більше уваги залученню вмотивованих і кваліфікованих жінок до військової служби та їх просуванню кар'єрними сходами, сприяти створенню позитивного публічного образу військовослужбовиці без гендерних упереджень.

Дослідниці проводили емпіричну частину обох досліджень (опитування, експертні та глибинні інтерв'ю, збір статистичних даних тощо) ще до початку повномасштабного вторгнення. Тому вони вжили всіх можливих заходів для оновлення кабінетної частини відповідно до законодавчих змін й адаптації підготовлених рекомендацій до поточної ситуації. Презентація досліджень і представлення рекомендацій заплановані навесні 2023 року.



Гендерний аудит бюджетних програм у секторі безпеки і оборони

У співпраці з Державною аудиторською службою України НАКО розробила методологію гендерного аудиту під час здійснення фінансового контролю в секторі безпеки і оборони. Це допоможе Держаудитслужбі на постійних засадах перевіряти рівень урахування інтересів жінок і чоловіків у різних бюджетних програмах. У довгостроковій перспективі імплементація методології дозволить підвищити ефективність бюджетної політики, зокрема планування та здійснення видатків з держбюджету, а також зменшення рівня корупції. НАКО співпрацює з Держаудитслужбою в напрямі впровадження цієї методології на практиці.



Юридична підтримка «гарячої лінії» Українського ветеранського фонду

У співпраці з НАКО при Українському ветеранському фонді юристи в телефонному режимі надають кваліфіковану підтримку ветеранам та їхнім родинам. Серед питань, з якими ветерани, ветеранки та члени їхніх родин звертають на «гарячу лінію», — пільги для ветеранів і членів їхніх родин та низка питань, пов'язаних зі статусами, соціальними гарантіями тощо.

Для НАКО особливо важливо підтримувати ветеранів, ветеранок та їхні родини в умовах повномасштабної війни. Зокрема, ми з'ясуємо, з якими юридичними проблемами та потребами вони стикаються. Надалі спільно з Українським ветеранським фондом прагнемо проаналізувати ці проблеми й запропонувати системні рішення.

Адвокаційні та навчальні поїздки українських ветеранів і ветеранок

НАКО та Український ветеранський фонд започаткували серію поїздок українських ветеранів, ветеранок і членів їхніх сімей за кордон для обміну досвідом з ветеранами інших країн і комунікації потреб ветеранів на рівні ухвалення рішень. Перша поїздка відбулася у жовтні 2022 року, подальші заплановані на 2023 рік.

До складу української делегації ввійшли, зокрема, виконавча директорка Українського ветеранського фонду Наталія Рикабаль-Калмикова, ветерани російсько-української війни Володимир Лагута, Олександр Морозов, Юлія Кіріллова, мати українського захисника Дмитра Козацького Ірина Юрченко та інші.

Представники делегації обмінювалися досвідом з американськими колегами та обговорювали можливості підтримки ветеранів. Також ішлося про перехід українських ветеранів до цивільного життя й перспективи співпраці, менторство ветеранського бізнесу, соціальну підтримку сімей і дітей загиблих ветеранів. Серед інших тем для обговорення були роль ветеранів і ветеранок на шляху до перемоги, участь жінок у захисті країни, проблеми й перспективи реабілітації ветеранів війни тощо.



Комунікації

НАКО у співпраці з Українським ветеранським фондом і медіа «Цензор.net» запустила спільний комунікаційний проєкт «НАТО в хату». Цей проєкт про те, як Україні наблизитися до стандартів НАТО вже зараз, ще до того, як війна закінчиться. Разом з партнера-

ми ми щотижня обговорюємо, як покращити врядування в секторі безпеки і оборони, щоб воно було більш доброчесним і відповідало викликам сьогодення. Ще один фокус програми — дискусія щодо того, як знизити корупцію в армії та підвищити захист прав військово-вслужбовців і ветеранів, чоловіків і жінок.



ЦІЛЬ 2: СПРИЯННЯ НАЛЕЖНОМУ ВРЯДУВАННЮ В ОБОРОННОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ ТА МОНІТОРИНГ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Моніторинг корупційних ризиків у Міністерстві оборони України

Логічним продовженням напрацювань НАКО з аналізу корупційних ризиків у Міністерстві оборони України стало впровадження наших рекомендацій до Державної антикорупційної політики на 2021–2025 роки. Заходи [Антикорупційної](#) політики в розділі, який стосується сектору безпеки і оборони, розроблялися за підтримки

НАКО. Верховна Рада України ухвалила Закон України «Про засади державної антикорупційної політики на період до 2025 року» в червні 2022 року. Згодом роботу з оцінювання корупційних ризиків продовжили в межах підготовки Державної антикорупційної програми. Фахівці НАКО брали участь у громадських обговореннях, подавали експертні пропозиції, надавали коментарі та консультації.



Співпраця з ДК «Укроборонпром»

У 2022 році НАКО співпрацювала з Укроборонпромом у форматі юридичної підтримки концерну в питаннях, які стосуються антикорупції та доброчесного врядування. Зокрема, ми надавали експертну підтримку ініціатив у відповідь на оперативні запити. Так, наша команда брала участь в обговоренні та оцінюванні законопроекту «Про оборонно-промисловий комплекс як пріоритетну галузь економіки» та консультувала з питань міжнародної співпраці в галузі оборонно-промислового комплексу.

Співпраця з Національним агентством з питань запобігання корупції

У 2022 році НАКО співпрацювала з НАЗК щодо оперативного аналізу коруп-

ційних ризиків і вдосконалення санкційної політики (ідеться про антиросійські санкції). Інформацію про російські підприємства, пов'язані з виробництвом озброєння, яку підготували наші експерти, НАЗК врахувало в комунікації з європейськими партнерами при узгодженні санкційної політики. Як наслідок, дані про 27 російських компаній, запропоновані НАКО, включили до 9-го санкційного пакета ЄС.

Співпраця з Національним агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА)

НАКО долучилася до аналізу законодавчих ініціатив АРМА щодо управління корпоративними правами підсанкційних активів.



Дослідження західних компонентів в іранських дронах

НАКО проаналізувала компоненти західного виробництва іранських дронів Shahed-136 і Mohajer-6. За підсумками аналізу у співпраці з «Wall Street Journal» було опубліковане [розслідування](#) про західні компоненти в іранській зброї. НАКО налагодила співпрацю з низкою журналістів з різних країн щодо знайдених компонентів, а також представниками урядів інших країн, які займаються розслідуванням усередині своєї країни щодо компаній, чиї компоненти знайдено в дронах.

Дослідження потреб українських виробників безпілотників

НАКО в партнерстві з Київською школою економіки, волонтерськими органі-

заціями «Razom», БО «Сергія Притули», Центром підтримки аеророзвідки провели дослідження стану та актуальних потреб українських виробників безпілотних літальних апаратів. Презентація результатів відбудеться у 2023 році.

Співпраця з громадянським суспільством в Україні та за її межами

НАКО долучилася до мережі «Business for Ukraine» (B4U), через яку здійснює активну комунікацію та координацію з громадськими організаціями за кордоном. Мета співпраці — узгодити дії з міжнародними організаціями, щоб усунути прогалини в санкційних політиках і спонукати бізнес припинити зв'язки з російськими компаніями.



ЦІЛЬ 3: ПІДТРИМКА ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ В РОЗБУДОВІ ПІДЗВІТНОСТІ В СЕКТОРІ ОБОРОНИ ТА ОБОРОННИХ РЕФОРМ

Ключовий результат у межах роботи в цьому напрямі — розробка низки законопроектів і законодавчих змін до чинних документів (декілька десятків), які мають покращити демократичний цивільний контроль, зокрема над Збройними Силами України та Службою безпеки України.

Демократичний цивільний контроль

Так, Верховна Рада України розробила та ухвалила в першому читанні законопроект № 4210. Він розв'язує такі питання, як відсутність юридичних інструментів для забезпечення високоякісного демократичного цивільного контролю над Збройними Силами України та відсутність стандартів владних повноважень, підзвітності і відповідальності ключових високопосадовців Міністерства оборони та Збройних Сил України. Таким чином, законопроект пропонує покращити військове командування і нагляд, щоб підвищити якість процедур оборонного планування, враховуючи найкращі практики в країнах НАТО та ЄС. Законопроект також має на меті чітко визначити перелік і зміст документів оборонного планування.

Реформа Служби безпеки України

Важливим досягненням стала розробка законопроектів, необхідних для впровадження закону про реформу СБУ. Законопроект № 3196-д про реформу СБУ на час підготовки цього звіту доопрацьовувався до другого читання в парламенті. Також НАКО допомогла розробити численні додаткові законопроекти, такі як законопроекти про

дисциплінарний статут СБУ, законопроект про зміни до кодексів, законопроект про тероризм. Реформа СБУ вже декілька років залишається однією з найбільш складних у секторі безпеки і оборони, і навколо нинішньої версії досі точаться суперечки. На думку НАКО, вона є найбільш реалістичним компромісом з усіх можливих з огляду на сильний спротив реформі всередині самої СБУ.

При цьому запланована реформа СБУ вже була частково протестована в режимі воєнного стану. Стало очевидно, що ті департаменти СБУ, яким Комітет Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки планував надати більше повноважень у зв'язку з тим, що вони вважалися найбільш ефективними, і виявилися ефективними в умовах повномасштабної війни. Реформа СБУ створює рамку для майбутніх трансформацій, попри те, що законопроект ще не був проголосований у другому читанні.

Реформа державної таємниці

Експерти НАКО підготували та проадвокатували пропозиції до законопроекту про безпеку класифікованої інформації (який має замінити Закон України «Про державну таємницю») і проекту Закону України «Про Службу безпеки України». Ці рекомендації базуються на результатах комплексного дослідження інституту державної таємниці в Україні, яке раніше здійснила НАКО. Наша мета — удосконалити інститут державної таємниці в Україні та узгодити його зі стандартами НАТО, таким чином забезпечив-

ши баланс між національною безпекою та гарантуванням прозорості й підзвітності органів державної влади у сфері безпеки і оборони.

Протягом року НАКО здійснила низку адвокаційних заходів, зокрема:

- 1)** представила рекомендації на Комітеті Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки;
- 2)** провела адвокаційні зустрічі із заступником голови Комітету Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки та Головою Постійної делегації України у Парламентській Асамблеї НАТО Чернєвим Єгором Володимировичем;
- 3)** провела адвокаційні зустрічі з робочою групою з питань удосконалення законодавства у сфері доступу до інформації парламентського Комітету з питань гуманітарної та інформаційної політики;
- 4)** підготувала інформаційні матеріали

з цієї тематики.

Завдяки діяльності НАКО в межах цього напряму Комітет Верховної Ради України з питань національної безпеки, оборони та розвідки врахував 50 % запропонованих нами рекомендацій. Зокрема, важливі рекомендації щодо трискладового тексту й обмеження в разі потреби доступу саме до інформації, а не документа загалом. Водночас низка рекомендацій не враховані. НАКО продовжує працювати над їх адвокацією.

Оперативні консультації в умовах повномасштабної війни

НАКО також підтримувала конструктивний діалог з представниками профільного комітету Верховної Ради України, зокрема надавала оперативні консультації на запит народних депутатів. Переважно такі аналітичні консультації стосувалися актуальних питань виявлення та мінімізації корупційних ризиків у сфері оборонних закупівель, обліку та розподілу міжнародної військової допомоги, зменшення секретності у сфері безпеки та оборони.



МІЖНАРОДНА АДВОКАЦІЯ Й КОМУНІКАЦІЯ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ РОСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ



США

У травні 2022 року виконавча директорка НАКО Олена Трегуб разом з депутатками Верховної Ради України та представницями громадянського суспільства і ЗМІ відвідала США та зустрілася з міжнародними стейкхолдерами для адвокації підтримки України. Делегація мала низку зустрічей з високопосадовцями США та ООН. Зокре-

ма, представники уряду й громадянського суспільства зустрілися у Вашингтоні із сенаторами та конгресменами від республіканців та демократів — Берні Сандерсом, Адамом Кісінджером, Стівом Шабо, Веронікою Ескобар, Джимом Костою, Бредом Шерманом. Делегація також мала зустрічі з представниками Держдепартаменту США, Пентагону, різних аналітичних центрів та ЗМІ.





Італія

У липні 2022 року Олена Трегуб виступила в Турині на Міжнародній конференції «Глобальне мислення, місцеві дії: погляд з Турину на глобальне управління після війни в Україні». Її організував незалежний аналітичний центр «Istituto Affari Internazionali» в межах стратегічного партнерства з «Fondazione Compagnia di San Paolo».

Трегуб закликала країни Заходу продовжити підтримувати Україну. Вона наголосила, що Росія вірить у те, що може перемогти на політичному та дипломатичному рівнях і досягти розколу Європейського Союзу та зменшення допомоги Україні, і вона не припинить тиск на світову спільноту і війну в Україні. Росія намагається тиснути на світову спільноту за допомогою пропаганди та дезінформації, яку розповсюджує у світі.



Південна Корея

У вересні 2022 року виконавча директорка НАКО Олена Трегуб відвідала Республіку Корею, де зустрілася з політиками, громадянським суспільством, академічною спільнотою та представниками оборонних підприємств, а також поспілкувалася з представниками

медіа. Попри відсутність наразі співпраці в оборонному секторі між Україною та Кореєю, у майбутньому Корея може стати важливим стратегічним партнером для України, оскільки Сеул зміг вивести оборонну промисловість на високий рівень. «Станом на сьогодні Південна Корея виробляє озброєння та техніку, яка конкурує з

продукцією відомих світових виробників стандартів НАТО», — наголосила Трегуб за результатами поїздки.

У жовтні та листопаді відбулася ще одна поїздка Олени Трегуб до Сеулу. Разом з представниками українського громадянського суспільства виконавча директорка НАКО зустрілася з корейськими парла-

ментарями, щоб налагодити та покращити наявні зв'язки між державами й представниками громадянського суспільства. Проведені зустрічі стосувалися можливої майбутньої співпраці України та Південної Кореї в оборонному напрямі та покращення демократичного контролю над сектором безпеки і оборони, за умови якого така співпраця може стати реальною.



Польща

Цього року виконавча директорка НАКО Олена Трегуб укотре взяла участь у Варшавському щорічному форумі безпеки,

що проходив 4–5 жовтня. Це майданчик для обміну думками між представниками урядів, міжнародних інституцій, експертів у галузі політики та оборони та учасників громадянського суспільства.



Франція

12–14 листопада 2022 року виконавча директорка НАКО Олена Трегуб і керівниця відділу комунікацій та адвокації Емілія Денєжна відвідали Форум миру в Парижі. Усупереч тому, що цей форум має на меті досягнення тривалого миру, покладаючись на ідею, що міжнародна співпраця має стати його вирішальним фактором, питання російської війни в Україні, на

жаль, майже не обговорювалося учасниками форуму.

Також у листопаді представниці НАКО відвідали конференцію «Яким буде майбутнє України? Енергетика, безпека, ідентичність», яку французька ГО «Eastern Circles» організувала спільно з НАКО. Під час панелі, присвяченої безпеці, спікери обговорили причини стійкості України перед повномасштабною агресією Росії та потреби України для подальшої боротьби.



Швейцарія

У листопаді 2022 року виконавча директорка НАКО Олена Трегуб узяла участь у міжнародній конференції «Від морального до правового обов'язку: корпоративна поведінка та права людини в контексті російського вторгнення в Україну» у Женеві.

Експерти, представники бізнесу та громадянського суспільства обговорили правову поведінку деяких великих компаній, що попри російську війну в Україні продовжують вести бізнес у Росії. Експерти також обговорили докази, які свідчать про ймовірну причетність до спонсорування війни Росії в багатьох секторах.



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Статті витрат НАКО у 2022 році



768 050,55 грн

Адміністративні витрати та оренда офісу



14 714 234,48 грн

Заробітна плата команді та консультантам



672 642,85 грн

Проектні активності та адвокація



403 502,13 грн

Дослідження та аналітика, публікації та комунікація



Дохід НАКО у 2022 році



Foreign &
Commonwealth
Office

464 731,41

фунтів стерлінгів

Міністерство закордонних справ у справах
Співдружності та розвитку Великої Британії /
Foreign, Commonwealth & Development Office
(FCDO)

DCAF

Geneva Centre
for Security Sector
Governance

7 200

євро

Женевський центр демократичного
контролю за збройними силами /
Geneva Centre for Security Sector
Governance (DCAF)



СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЇ

Правління



Ендрю Бейн

Президент «Atlantic Group»,
полковник запасу морської
піхоти США



Джованні Кесслер

колишній Генеральний директор
Європейського управління з питань
запобігання зловживанням
і шахрайству (ОЛАФ)



Андрій Боровик

виконавчий директор
Transparency
International Ukraine



Севгіль Мусаєва

журналістка, головна
редакторка онлайн-видання
«Українська правда»

Команда НАКО



Олена Трегуб
виконавча директорка



Світлана Мусяка
керівниця відділу досліджень
і вироблення політик



Емілія Денежна
керівниця відділу
комунікацій і адвокації



Анатолій Ягін
керівник операційного
відділу



Вікторія Вишнівська
менеджерка з комунікації
та адвокації



Владислав Галицький
операційний
менеджер



Оксана Красінська
фінансова та грантова
менеджерка



Артем Скрипник
менеджер цифрових
комунікацій



Олександр Саєнко
військовий
експерт-аналітик



Ніна Рахильчук
бухгалтерка



Андрій Муравський
офіцер з комунікації
та адвокації



Анна Загородько
контентна асистентка



ДОНОРИ ТА ПАРТНЕРИ

Донори

У 2022 році діяльність НАКО підтримувало Міністерство закордонних справ Великої Британії у справах Співдружності та розвитку через офіс спеціального оборонного радника у Києві при Посольстві Великої Британії в Україні.

Партнери

1. Генеральний штаб Збройних Сил України
2. Міністерство оборони України
3. Верховна Рада України
4. ДК «Укроборонпром»
5. Український ветеранський фонд
6. Національне агентство з питань запобігання корупції
7. ГО «StateWatch»
8. ГО «Інститут гендерних програм» («Невидимий батальйон»)
9. Міжнародне партнерство з прав людини (IHPR)
10. C4ADS
11. Business for Ukraine
12. Censor.net



NAKO

ТІ УКРАЇНА · TI-DS

**Незалежна антикорупційна
комісія (НАКО)**

РІЧНИЙ ЗВІТ 2022

вул. Євгена Коновальця, 34-А, офіс 278

м. Київ, 01133

office@nako.org.ua

facebook.com/nako.org.ua

www.nako.org.ua